



## 2 La gestion des stocks - Initiation

Jours

dans ACHATS - GESTION DES STOCKS / Réf : ACH-STOC-03

### Objectifs de la formation

- Réconcilier les objectifs contradictoires des différents services de l'entreprise
- Optimiser la gestion des stocks
- Réduire les coûts tout en minimisant les risques de tomber en pénurie
- Traiter les stocks excédentaires ou désuets afin de libérer de l'espace d'entreposage
- Évaluer la performance de votre entreprise en matière de gestion des stocks

### Programme de la formation

A l'issue de la formation, les participants seront préparés à :

#### Jour 1 - Matin

##### 1. Définir la chaîne d'approvisionnement :

- Conflits entre les fonctions de l'entreprise
- Optimisation globale versus optimisation locale
- Conflits dans lesquels intervient la gestion des stocks
- Résolution de ces conflits

#### Jour 1 - Après-midi

##### 2. Différencier les modèles de gestion des stocks :

- Classification des produits - Loi de Pareto, ABC
- Modèle d'approvisionnement à intervalle fixe
- Modèle d'approvisionnement continu
- Modèle à demande aléatoire
- Modèle à période unique (marchandises périssables et articles à cycle de vie courant et réduit)
- Points de commande
- Traitement des stocks excédentaires ou désuets



## Jour 2 - Matin

### 3. Calculer le coût des stocks

- Coût d'acquisition
- Coût d'entreposage ou de possession
- Coût de passation de commandes
- Coût de pénurie

## Jour 2 - Après-midi

### 4. Gérer l'entreposage des stocks

- Techniques : positionnement des stocks, équipement d'entreposage
- Identification : codes à barres, RFID
- Adressage
- Manutention
- Décomptes physiques

## Pré-requis

Aucune connaissance préalable n'est requise pour suivre cette formation

## Public cible

Gestionnaire de stocks, approvisionneur, logisticien et toute personne ayant en charge la gestion des stocks

## Pédagogie

## Méthodes pédagogiques

- La formation est composée à la fois de contenus théoriques permettant de développer les thèmes fondamentaux et de contenus pratiques permettant au formateur de faire le lien entre les sujets traités et l'expérience professionnelle de l'apprenant.

## **Modalités d'évaluation**

- Au cours de la formation des études de cas ou des exercices seront proposés aux stagiaires pour qu'ils puissent mettre en pratique les savoirs dispensés et ainsi s'approprier les connaissances. À l'issue de la formation des exercices de test (quiz, QCM, etc.) évalueront la bonne acquisition de celles-ci.
- Une attestation de formation reprenant l'ensemble des objectifs pédagogiques sera délivrée à chaque participant à l'issue de celle-ci.

